上海建桥学院课程教学进度计划表

**一、基本信息**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 课程代码 | 2120095 | 课程名称 | 运营管理 |
| 课程学分 | 3 | 总学时 | 48 |
| 授课教师 | 何俊 | 教师邮箱 | [Hejun0719@163.com](mailto:Hejun0719@163.com) |
| 上课班级 | 工商管理B22-3（珠宝） | 上课教室 | 5~16周 星期四 1~4节 临港校区 三教306 |
| 答疑时间 | 星期四15:00-17:00 珠宝学院242办公室 | | |
| 主要教材 | 《运营管理》，马风才 编著，机械工业出版社，第 5版，2019.08 | | |
| 参考资料 | 1. 《运营管理》威廉·史蒂文森 第八版 机械工业出版社 2016年1月  2. 《生产与运作管理》（第五版），刘丽文，清华大学出版社，2016.4  3. 《生产与运作管理》，魏秀丽，上海财经大学出版社，2016.8 | | |

**二、课程教学进度**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 周次 | 教学内容 | 课时 | 教学方式 | 作业 |
| 1 | 第一单元：运营管理概论 1课时   1. 运营管理及其实质 2. 运营管理的主要内容 3. 运营管理的发展历程 4. 运营管理的新发展   第二单元： 运营战略 3课时   1. 运营战略与商业模式的匹配 2. 竞争率与生产力 3. 运营战略、商业模式画布作业指导 | 4 | 课堂讲授  课堂练习  课堂讨论 | 课后作业：  运营战略和商业模式画布（X1） |
| 2 | 课堂练习：X1-案例分析：运营战略与商业模式画布 | 4 | 课堂实践作业，课堂讨论 |  |
| 3 | 第 3 单元 产品与服务的开发与流程管理 1课时   1. 产品开发战略 2. 产品开发的实现过程（QFD） 3. 流程管理 4. 技术与运营管理   第 4 单元 运营能力规划 3课时   1. 能力战略与实施 2. 决策论及其在运营管理中的运用 3. 运营能力规划方案的盈亏平衡分 4. 排队论及其在服务运营能力规划中的运用 5. 需求预测与管理 | 4 | 课堂讲授  课堂练习  课堂讨论 | 课后作业：  需求预测  (X2需求预测部分) |
| 4 | 课堂练习：   1. 运能规划练习 2. 决策论练习 3. 需求预测与管理练习 4. PRESENTATION: X2 需求预测作业演示与点评 | 4 | 课堂练习  课堂指导与讨论 |  |
| 5 | 第五单元：选址规划 2 课时   1. 选址规划及其重要性 2. 选址规划要考虑的因素及程序 3. 选址方案的评价方法 4. 运输模型及其在物流系统规划中的应用   课堂练习：选址规划 | 4 | 课堂讲授  课堂练习  课堂讨论 |  |
| 6 | 第六单元：设施布置 1-2 课时   1. 设施布置机器基本类型 2. 流水生产线的平衡与优化 3. 工艺专业化布置 4. 办公室布置 5. 零售店布局   第七单元：工作系统研究 1-2课时   1. 工作研究 2. 方法研究 3. 人类工程学 4. 时间研究   第七单元：质量管理 1课时   1. 质量管理原理 2. 质量管理方法与工具 3. 统计过程控制与过程能力分析 4. ISO9000:2015 族标准 5. SIX SIGMA管理 6. 卓越绩效模式 | 4 | 课堂讲授  课堂练习  课堂讨论 |  |
| 7 | 第八单元：综合计划及其分析 4课时 (包括课堂练习)   1. 编制综合计划的方法 2. 主生产计划 3. 服务业的综合计划   编制综合计划、主生产计划课堂练习 | 4 | 课堂讲授  课堂练习  课堂讨论 | 课后作业：X2 生产计划编制与分析部分 |
| 8 | PRESENTATION+课堂指导：X2生产计划的编制 | 4 | 课堂演示  课堂指导  课外指导 |  |
| 9 | 第九单元：从MRP到ERP 1课时   1. MRP概述和处理逻辑 2. 能力需求计划 3. MRP II与ERP 4. ERP的新发展   第十单元：作业计划 2 课时   1. 作业计划要解决的问题及作业排序 2. 单一作业中心的排序 3. 连个作业中心的排序 4. 生产作业控制 5. 服务业的作业计划   布置并讲解X3考核作业：1课时 | 4 | 课堂讲授  课堂练习  课堂讨论 | 课后作业：X3  某大厂招聘运营主管面试题：运营决策、生产计划制定。 |
| 10 | 课堂实践练习：X3: 运营决策与生产计划制定 | 4 | 课堂练习  课堂指导  课后指导 |  |
| 11 | 第十一单元：项目管理 1 课时   1. 项目管理的计划与控制 2. 网络计划技术 3. 项目计划优化 4. MS-PROJECT及其应用   第十二单元：新型运营方式简介 1课时   1. 精益生产 2. 敏捷制造 3. 大规模定制 4. 收益管理 5. 互联网运营 | 4 | 视频导入  案例讲解  专题讲座  课堂讨论  课堂复习答疑 |  |
| 12 | 第 十三单元 运营风险管理   1. 风险管理的定义和管理内容 2. 如何预防故障发生 3. 如何缓解故障影响 4. 如何从故障中恢复 5. 故障的负面后果评估   复习答疑 | 4 | 讲解  课堂讨论  课后练习 | 期末考前总复习 |

**三、评价方式以及在总评成绩中的比例**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 | 期末开卷考试 | 40% |
| X1 | 案例分析：运营战略与商业模式画布 | 20% |
| X2 | 案例分析：需求预测 | 20% |
| X3 | 案例分析：生产计划 | 20% |

任课教师： 何俊 系主任审核： 黄灏源

日期：2023年9月1日