上海建桥学院课程教学进度计划表

**一、基本信息**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 课程代码 | 2060534 | 课程名称 | 项目管理 |
| 课程学分 | 2 | 总学时 | 32课时 |
| 授课教师 | 李鹏飞 | 教师邮箱 | Pf.li@outlook.com |
| 上课班级 | 工商管理B19-4,5 | 上课教室 | 四教203（暂定） |
| 答疑时间 | 时间：5-16周，周四上午9:00-12:00 地点：珠宝学院242；电话：18616332171 |
| 主要教材 | 项目管理知识体系指南；美 Project Management Institute著；第六版，电子工业出版社 |
| 参考资料 | 项目管理5.0；美Jason Scott著；2020年9月第一版；中国青年出版社项目刮玻璃案例集；美 Harold Kerzner著；2020年12月第七次；电子工业出版社 |

**二、课程教学进度**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 周次 | 教学内容 | 教学方式 | 作业 |
| 1 | **第一章：概论** **教学内容：4课时**1. 现代与传统项目管理
2. 项目的基本概念
3. 项目管理的基本概念
4. 现代项目管理知识体系
 | 讲授，讨论，课堂练习 | 小组期末项目管理报告 |
| 2 | **第二章：项目过程与项目管理过程****教学内容： 2课时**1. 项目工作阶段划分
2. 项目管理过程
3. 项目生命周期

**第三章：项目组织管理与项目经理****教学内容： 2课时**1. 项目重要的相关利益主体
2. 项目组织类型
3. 项目团队
4. 项目经理的职责
 | 讲授，讨论，课堂练习 |  |
| 3 | **第四章：项目范围管理****教学内容：2课时**1. 项目范围管理概述
2. 项目的起始
3. 项目范围的定义
4. 项目范围的确认
5. 制定项目范围计划
6. 范围变更控制

**第五章：项目时间管理****教学内容：2课时**1. 项目时间管理的概念
2. 项目活动的分解与界定
3. 项目活动排序
4. 项目活动工期的估算
5. 项目工期计划制定
6. 项目工期计划的控制
 | 讲授，讨论，课堂练习 |  |
| 4 | **第六章：项目成本管理****教学内容：2课时**1. 项目成本及其管理
2. 项目资源计划
3. 项目成本估算
4. 项目成本预算
5. 项目成本控制
6. 增值分析方法

**第七章：项目质量管理****教学内容：2课时**1. 项目质量管理的概念
2. 项目质量计划
3. 项目质量保障
4. 项目质量控制
 | 讲授，讨论，课堂练习 |  |
| 5 | **第八章：项目风险管理****教学内容：2课时**1. 项目风险及其管理
2. 项目风险的识别
3. 项目风险度量
4. 项目风险应对措施制定
5. 项目风险控制

**第九章：项目沟通管理****教学内容：2课时**1. 沟通的概念、过程、要素及原则
2. 项目沟通的方法
3. 沟通障碍
4. 项目沟通计划
5. 项目报告
6. 项目会议沟通的管理
 | 讲授，讨论，课堂练习 |  |
| 6 | **第十章：人力资源管理的原理****教学内容：2课时**1. 人力资源管理的概念
2. 项目人员的获得与配备
3. 团队成员发展与团队建设

**第十一章：项目采购管理****教学内容2课时**1. 采购管理概述
2. 项目采购管理的方法和技术
3. 项目采购计划编制
4. 项目采购计划实施
5. 项目合同管理
 | 讲授，讨论，课堂练习 |  |
| 7 | **第十二章：相关方管理****教学内容2课时**1. 识别相关方
2. 规划相关方参与
3. 管理相关方参与
4. 监督相关方

**课程回顾 2课时** | 讲授，讨论，课堂练习 |  |
| 8 | **期末考评：小组presentation** |  |  |

**三、评价方式以及在总评成绩中的比例**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 总评构成（X） | 评价方式 | 占比 |
| X1 | 出勤率及上课表现 | 10% |
| X2 | 课后练习 | 20% |
| X3 | 随堂测试 | 20% |
| X4 | Presentation+小组工作报告 | 50% |

任课教师： 李鹏飞 系主任审核： 吴璠 日期：2020-9-1